



EASY SHARE FINANCE

SOCIETA' DI CONSULENZA IN FINANZA AZIENDALE E FORMAZIONE

by Easy Share Finance Srl

DRIVING

SOFTWARE PER IL CALCOLO DEI COSTI DI PRODOTTO
versione base dimostrativa di confronto tra l'impiego del sistema ABC
e quello tradizionale

Easy Share Finance s.a.s. di Antonella Antonelli & C.
direzione e uffici operativi: Via Goethe 24, 24128 Bergamo
TEL. 035-260900 - FAX 035-4329647

www.easysharefinance.com - info@easysharefinance.com
www.pivotsbs.com

Obiettivi del software

L'attuale fase di crisi economica sta rarefacendo la domanda ed esasperando la competizione tra le aziende. Nessuno strumento di pianificazione e controllo, sia a livello tattico che strategico, può essere trascurato. Diventa quindi fondamentale attivare efficienti ed efficaci metodi di calcolo dei costi di produzione. Ma se il sistema tradizionale basato sui centri di costo e di ricavo rappresenta tuttora un pilastro basilare, le tecniche di controllo della gestione ci portano più avanti. Una diversa "vision" fa leva su un modello innovativo: il sistema di calcolo dei costi basato sulle attività, quantunque largamente applicato nei paesi anglosassoni. L'obiettivo di questo modello non è di tagliare o ridurre i costi "tout court", in quanto ciò potrebbe rivelarsi dannoso per la qualità del prodotto o del servizio realizzato dall'azienda. Si tratta invece di efficientare il processo produttivo creando una mappa di processi e attività che distingua quelle a valore aggiunto e quelle a non valore aggiunto. Poiché le attività a valore aggiunto sono quelle che creano valore per il cliente, sia esso interno all'impresa (es.: passaggio del semilavorato da un centro produttivo ad un altro) o esterno e finale, occorre puntare su di esse per ottimizzare l'uso delle risorse e incrementare il livello di qualità dei prodotti/servizi destinati al mercato. Il software mira a mettere a confronto il modello tradizionale dei centri di costo con quello, sostanzialmente nuovo, delle attività. Quest'ultimo presenta notevoli difficoltà di implementazione, rispetto al primo, ma compensa chi lo utilizza per i risultati più obiettivi e l'analisi più accurata soprattutto per quanto riguarda il trasferimento dei costi indiretti sui prodotti.

DRIVING è un software di calcolo dei costi di processo e prodotto e costituisce un valido supporto al controllo di gestione.

DRIVING presenta le seguenti caratteristiche:

- ☐ Innovazione spinta: è il primo software sul mercato ad applicare un modello semplificato di calcolo dei costi per attività, il cosiddetto metodo Activity Based Costing.
- ☐ Continuità della metodologia: il modello di contabilità analitica prevede il tradizionale modello di calcolo dei costi per centri di costo.
- ☐ Elasticità del metodo: i due modelli possono essere applicati assieme o alternativamente.
- ☐ Confrontabilità dei modelli: centri di costo e attività sono messi a confronto per coglierne le differenze sostanziali e decidere quale delle due metodologie è più conveniente applicare.

Struttura del software

Nella pagina Home è possibile apprezzare la struttura del software, con i pulsanti che rimandano a ciascun modulo del software.



Guida al Programma

Driving è dotato di una guida online con tutte le indicazioni per un corretto utilizzo del programma, seguendo un processo sequenziale. La distinzione tra *sezione input* e *output* non è ripartita in modo univoco, alcuni fogli sono impostati esclusivamente per l'inserimento dei dati da parte dell'operatore, altri riportano sia celle di input, che celle di output, infine la terza categoria riporta solo dati di output.

Per facilitarne il riconoscimento abbiamo riportato, nelle relative sezioni, celle di colore bianco predisposte per l'inserimento dei dati e celle di colore grigio in cui i dati vengono elaborati dal programma, queste ultime per garantire il buon funzionamento del software sono protette e, quindi non accessibili all'utente. Infine nella pagina "Home" abbiamo inserito pulsanti di colore più acceso e altri di colore più sfumato, questi ultimi contengono celle di input. Per la corretta esecuzione del programma di seguito sono rappresentati i vari *step* da seguire rispettandone l'ordine progressivo. Ogni *step* ha il suo collegamento ipertestuale con il foglio di riferimento, quindi con un click si può accedere direttamente allo stesso.

Tabelle della sezione input

Home
Guida

CONSUNTIVI
2016

BUDGET
2017

Home
Guida

←
→

A Valore della pro

A1 Ricavi delle vendi

R Prodotto A

R Prodotto B

R Prodotto C

R Prodotto D

R Prodotto E

A2 Variazione riman

A3 Variazione lavori

A4 Incrementi immol

A5 Altri ricavi e prove

B Costi della prod

B.1 Costi per m. p.,

V/p Materie prime, se

V/p (-/+)Variaz. rimar

V/p Combustibili prop

V/p Imballaggi

V/p Materiale di consi

B.2 Costi per serviz

V/r Trasporti su vend

V/r Provvigioni

V/r Spese doganali

TABELLA DI DETTAGLIO DEI COSTI DEL PERSONALE

CONSUNTIVI	BUDGET
2016	2017
Addetti centri ausil.	
€ 350.000	€ 375.000
11	11
€ 31.818	€ 34.091
Addetti commerciali	
€ 375.000	€ 390.000
8	8
€ 46.875	€ 48.750
Addetti amministrativi	
€ 255.000	€ 265.000
€ 6	€ 6
€ 42.500	€ 44.167
Addetti ai ce. co. diretti	
€ 825.000	€ 850.000
30	32
€ 27.500	€ 26.563
€ 1.805.000	€ 1.880.000
OK	OK

Verifica quadratura con bilancio

Come sopra specificato, tutte le celle di colore bianco devono essere completate a cura dell'operatore.

CENTRI DIRETTI O PRODUTTIVI															
		n. addetti a consuntivo	n. addetti a budget	ore medie lavoro add.	spazio occ. Mq	consumo EE %	% h manutenz.	n. macchine a consunt.	h macchina a consunt.	n. macchine a budget	h macchina a budget	q.tà materie pr. impieg.	q.tà semil. impieg.	output consuntivo	output budget
CP 1		5	7	1500	250	20,00%	35,00%	3	2500	3	2500			15000	15000
CP 2		4	4	1500	200	25,00%	25,00%	2	3000	2	3000			25000	25000
CP 3		6	6	1500	200	13,00%	25,00%	2	3000	2	3000			65000	65000
CP 4		15	15	1500	750	10,00%	15,00%	1	3000	1	3000			89000	89000

CENTRI AUSILIARI

	n. addetti a consuntivo	n. addetti a budget	ore medie lavoro add.	spazio occ. Mq	consumo EE %
Manutenzione	2	2	1500	50	3,00%
U. Tecnico	2	2	1500	75	4,00%
U. Acquisti	2	2	1500	50	4,00%

INFORMAZIONI SULLA PRODUZIONE

Anno di riferimento **31/12/2016** Consuntivo

TABELLA DI RIPARTIZIONE DEI COSTI AI CENTRI DI COSTO

[Home](#) [Guida](#)

[Cancella dati](#) [Carica esempio](#)

			CENTRI PRODUTTIVI				
			CP 1	CP 2	CP 3	CP 4	Manu
Voce di costo	Consuntivo	Budget					
Combustibili proporz. produzione	9.507,00	9.507,00	35,00%	20,00%	35,00%	10,00%	
Materiale di consumo	51.497,00	51.497,00	35,00%	20,00%	35,00%	10,00%	
Energia elettr. Forza motrice	212.950,00	211.780,00	20,00%	25,00%	13,00%	10,00%	
Spese manut. macchinari e impianti	21.876,00	21.876,00					
Carburanti	15.780,00	15.780,00	20,00%	10,00%	10,00%	15,00%	
Riscaldamento	23.560,00	23.560,00	5,00%	10,00%	15,00%	20,00%	
Attrezzature inf. a euro 516,46	15.640,00	15.640,00	10,00%	10,00%	15,00%	15,00%	
Ammortamento fabbricati	125.000,00	125.000,00	5,00%	10,00%	15,00%	20,00%	
Ammortamento impianti e macchinari	250.000,00	250.000,00	30,00%	35,00%	25,00%	10,00%	
Ammortamento attrezzature	175.000,00	175.000,00	20,00%	20,00%	20,00%	20,00%	
Preced. leas. fabbr/macch.imp./attr.	145.000,00	135.000,00	25,00%	20,00%	35,00%	10,00%	
Nuovi leas. fabbr/macch.imp./attrezz.	125.000,00	106.000,00	25,00%	20,00%	35,00%	10,00%	
Trasporti e spedizioni	34.567,00	34.567,00					
Consulenze tecniche	24.560,00	24.560,00					
Cancelleria e stampati	11.350,00	11.350,00					
Compensi amministratori	118.900,00	121.000,00					
Spese manutenzione macchine ufficio	9.850,00	9.850,00					
Spese postali	7.120,00	7.120,00					
Spese telefoniche	36.560,00	36.560,00					
Assicurazioni	56.890,00	56.890,00					
Spese viaggi e diarie	65.890,00	62.390,00					
Costi indeducibili	34.500,00	34.500,00					
Spese rappresentanza	21.780,00	21.780,00					
Costi commerciali diversi	12.345,00	12.345,00					
Costi generali diversi	11.560,00	11.560,00					
Spese legali e professionali	23.450,00	23.450,00					
Compensi sindacali	11.200,00	11.200,00					
Perdite su crediti	12.458,00	12.458,00					
Pubblicità e fiere	53.600,00	33.600,00					
Ricerca e sviluppo	-	-					
Affitti passivi	25.000,00	25.000,00					

Dati di produzione	Prodotto A	Prodotto B	Prodotto C	Prodotto D	Prodotto E	Totale
unità vendute	1.200	2.700	6.600	750	350	11600
unità prodotte	1.200	2.700	6.600	750	350	11600
lotti di produzione	20	40	130	20	10	220
lotto medio di produzione	60	68	51	38	35	
lotti di riordino	40	70	210	20	10	350
valore componenti x unità prodotto finito	481,96	410,81	364,16	680,80	715,57	
giacenza componenti %	15,00%	20,00%	55,00%	5,00%	5,00%	100,00%
giacenza componenti consuntivo	113.100,00	150.800,00	414.700,00	37.700,00	37.700,00	754.000,00
giacenza componenti budget	97.500,00	130.000,00	357.500,00	32.500,00	32.500,00	650.000,00
giacenza semilavorati %	20,00%	25,00%	40,00%	10,00%	5,00%	100,00%
giacenza semilavorati consuntivo	90.000,00	112.500,00	180.000,00	45.000,00	22.500,00	450.000,00
giacenza semilavorati budget	74.000,00	92.500,00	148.000,00	37.000,00	18.500,00	370.000,00
giacenza prodotti finiti %	20,00%	20,00%	50,00%	5,00%	5,00%	
giacenza p. finiti consuntivo	130.000,00	130.000,00	325.000,00	32.500,00	32.500,00	650.000,00
giacenza p. finiti budget	110.000,00	110.000,00	275.000,00	27.500,00	27.500,00	550.000,00
DATI TECNICI, AMMINISTRATIVE COMM.						
numero disegni e schede tecniche	45	35	160	20	20	280
righe distinte base complessive	3.000	5.500	11.500	500	200	20.700
numero bolle e fatture di acquisto	150	350	1.350	100	50	2.000
fatture emesse	250	400	1.000	75	75	1.800
numero agenti di vendita	15	5	24	7	3	54
offerte di vendita	400	1200	500	150	250	2.500
ATTIVITA' PRODUTTIVE (VA)						
tempi di lavorazione MACCHINA:						
CP 1	776	1.746	4.267	485	226	7.500

Home

Guida

RICLASSIFICAZIONE DEL CONTO ECONOMICO AI FINI DELL'ATTRIBUZIONE DEI COSTI AI PRODOTTI E AI CC

CONSUNTIVI	BUDGET
2016	2017

A Valore della produzione

A1 Ricavi delle vendite e delle prest.

R Prodotto A

R Prodotto B

R Prodotto C

R Prodotto D

R Prodotto E

A2 Variazione rimanenze prodotti e semil.

A3 Variazione lavori in corso +/-

A4

A5

segno	2016	2017
	10.270.000,00	9.700.000,00
	10.270.000,00	9.700.000,00
+	1.345.000,00	1.345.000,00
+	2.360.000,00	2.160.000,00
+	4.905.000,00	4.555.000,00
+	1.110.000,00	890.000,00
+	550.000,00	750.000,00
+/-	-	-
+/-	-	-

Home

Guida

CENTRI DI COSTO PRODUTTIVI O DIRETTI

A

V/r

V/r

V/r

V/r

B

V/p

V/p

V/p

V/p

V/p

Quota c

C

V/p

V/p

V/p

V/p

CP 1	2016	2017	CP 2	2016	2017	CP 3
nr. Addetti	5	7	nr. Addetti	4	4	nr. Addetti
costo medio x addetto	€ 27.500,00	€ 26.562,50	costo medio per addetto	€ 27.500,00	€ 26.562,50	costo medio per addetto
Spese di personale	€ 137.500,00	€ 185.937,50	Spese di personale	€ 110.000,00	€ 106.250,00	Spese di personale
Materiali	€ 21.351,40	€ 21.351,40	Materiali	€ 12.200,80	€ 12.200,80	Materiali
Costi diretti	€ 115.988,00	€ 108.504,00	Costi diretti	€ 112.735,50	€ 106.643,00	Costi diretti
Ammortamenti	€ 116.250,00	€ 116.250,00	Ammortamenti	€ 135.000,00	€ 135.000,00	Ammortamenti
Totale costi diretti	€ 391.089,40	€ 432.042,90	Totale costi diretti	€ 369.936,30	€ 360.093,80	Totale costi diretti

Quota c

Totale c

ore imp

ore imp

Costo i

Costo i

RIPARTIZIONE COSTI COMUNI DI CENTRO (BASE MULTIPLA E PARAMETRI CON INCIDENZA VARIABILE)

Dati di budget

CENTRI DI COSTO			PRODOTTI
PRODUTTIVI	AUSILIARI	GENERALI	
CP 1	Manutenzione	U. Commerciale	A
CP 2	U. Tecnico	Ammin. Finanza	B
CP 3	U. Acquisti	Servizi generali	C
CP 4	Prog. Produzione		D
	Magazzini		E
	Co. Qualità		

1. DEFINIZIONE DATI

COSTI COMUNI		
CENTRO DI COSTO	CONSUNTIVI	BUDGET
	2016	2017
Manutenzione	195.341,86	198.227,22
U. Tecnico	100.396,36	104.720,02
U. Acquisti	102.650,96	106.624,62
Prog. Produzione	99.035,86	103.371,22
Magazzini	141.216,86	144.078,82
Co. Qualità	71.721,58	73.795,91
U. Commerciale	630.782,90	623.799,40
Ammin. Finanza	259.287,70	267.410,93
Servizi generali	455.661,90	461.893,47
	2.056.096,00	2.083.921,60

Parametri di ripartizione dei centri indiretti su centri diretti

DEFINIZIONE PARAMETRI							
ACRONIMO	DESCRIZIONE						
MQ.	mq. occupati dal centro di costo						
ORE UOMO	ore personale lavorate dal centro						
ORE MACCH.	ore macchina lavorate dal centro						
ORE MANUT.	ore di manutenzione usufruite dal centro						
Q.TA' TOT.	totale quantità prodotte						
CPTC	costo primo totale di centro						

QUANTIFICAZIONE DEI PARAMETRI							
C. Ausiliari	Manutenzione	U. Tecnico	U. Acquisti	Prog. Produzione	Magazzini	Co. Qualità	TOT. AUSILIARI
MQ.	50,00	75,00	50,00	50,00	300,00	25,00	550,00
ORE UOMO	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	1.500,00	16.500,00
CPTC							

2. RIPARTIZIONE DEI COSTI DEI CENTRI GENERALI SUI CENTRI AUSILIARI

C. Prod	CENTRO ORIGINE	U. Commerciale	ORE UOMO	U. Tecnico	U. Acquisti	Prog. Produzione	Magazzini	Co. Qualità	TOT.
MQ.	COSTO DA RIPARTIRE								
ORE UOI	PARAMETRO								
ORE MA	CENTRI DESTINAZIONE								
ORE MA	VALORE PARAMETRO								
Q.TA' TC	IMPUTAZIONE CON PARAM.								
CPTC	TOTALE IMPUTAZIONE								

C. Prod	CENTRO ORIGINE	Ammin. Finanza	ORE UOMO	U. Tecnico	U. Acquisti	Prog. Produzione	Magazzini	Co. Qualità	TOT.
MQ.	COSTO DA RIPARTIRE								
ORE UOI	PARAMETRO								
ORE MA	CENTRI DESTINAZIONE								
ORE MA	VALORE PARAMETRO								
Q.TA' TC	IMPUTAZIONE CON PARAM.								
CPTC	TOTALE IMPUTAZIONE								

TABELLA DEI PROCESSI E DELLE ATTIVITA' IN ESSI COMPRESE											
Attività		Processi									
		1. Progettazione	2. Approvigionamento	3. Programm. Produz.	4. Produzione	5. Logistica e magazz.	6. Manutenzione	7. Controllo qualità	8. Marketing e vendite	9. Amministr. e finanza	10. Gestione personale
1	Assemblaggio				x						
2	Attese/scorte in lavorazione				x						
3	Attività pubblicitaria, fiere e promozioni							x			
4	Attrezzaggio macchine				x						
4	Budgeting e Co.Ge								x		
5	Collaudo				x		x				
6	Controllo bolle acquisto		x								
7	Controllo bolle acquisto		x			x	x				
8	Controllo fatture d'acquisto		x						x		
9	Controllo stato avanzamento commesse			x			x				
10	Emissione disegni	x									
11	Manutenzione fabbricati, macchine e impianti						x				
12	Emissione distinte base	x									
13	Emissione fatture di vendita								x		
14	Emissione ordini acquisto		x								

TABELLA DEI PROCESSI E DELLE ATTIVITA' IN ESSI COMPRESSE

Descrizione delle attività svolte		Descrizione processi										Assegnazione attività ai centri di costo												
		1. Progettazione	2. Approvvigionamento	3. Programm. Produz.	4. Produzione	5. Logistica e magazz.	6. Manutenzione	7. Controllo qualità	8. Marketing e vendite	9. Amministr. e finanza	10. Gestione personale	CP 1	CP 2	CP 3	CP 4	Manutenzione	U. Tecnico	U. Acquisiti	Prog. Produzione	Magazzini	Co. Qualità	U. Commerciale	Ammin. Finanz.	Servizi generali
1	Assemblaggio				x							<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	Attese/scorte in lavorazione				x							<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	Attività pubblicitaria, fiere e promozioni								x			<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	Attrezzaggio macchine				x							<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	Budgeting e Co.Ge			MISURE E VOLUMI DI OUTPUT																		<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
5	Collaudo																					<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
6	Controllo bolle acquisto																					<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
7	Controllo bolle acquisto																					<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
8	Controllo fatture d'acquisto																					<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
9	Controllo stato avanzamento commesse																					<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
10	Emissione disegni	x		referenze prodotti		nr.	R.F.		5		5											<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
11	Manutenzione fabbricati, macchine e impianti			nr. disegni e schede tecniche		nr.	D.I.		280		280											<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
12	Emissione distinte base	x		righe distinte base complessive		nr.	D.B.		20.700		20.700											<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
13	Emissione fatture di vendita			lotti riordino		nr.	L.R.		350		350											<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
14	Emissione ordini acquisto			referenze componenti		nr.	R.C.		20.700		20.700											<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
15	Gestione paghe e contributi			nr. bolle e fatture complessive		nr.	B.F.		350		350											<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
16	Esplosione prodotti / componenti	x		lotti produzione		nr.	L.P.		220		220											<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
17	Rilevazione dati personale (ore lavor., assent.)			h macchina centro diretti 1		nr.	H.C.L.1		7.500		7.500											<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
18	Gestione conti bancari			h macchina centro diretto 2		nr.	H.C.L.2		6.000		6.000											<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
19	Gestione incassi			h macchina centro diretto 3		nr.	H.C.L.3		6.000		6.000											<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
20	Gestione pagamenti			componenti assemblati		nr.	A.C.		11.600		11.600													
				giacenza media prod. lavoraz.		€	G.L.		450.000		-													
				prodotti assemblati		nr.	A.P.		11.600		11.600													
				movimentazioni compon. mag./linea		nr.	M.T.		310		310													
				giacenza media componenti		€	G.C.		754.000		754.000													
				giacenza media prod. finiti		€	G.F.		450.000		450.000													
									11.600		11.600													

MISURE E VOLUMI DI OUTPUT

Attività	unità di misura	misure di output	volumi di output (consuntivo)	volumi di output (budget)
referenze prodotti	nr.	R.F.	5	5
nr. disegni e schede tecniche	nr.	D.I.	280	280
righe distinte base complessive	nr.	D.B.	20.700	20.700
lotti riordino	nr.	L.R.	350	350
referenze componenti	nr.	R.C.	20.700	20.700
nr. bolle e fatture complessive	nr.	B.F.	350	350
lotti produzione	nr.	L.P.	220	220
h macchina centro diretti 1	nr.	H.C.L.1	7.500	7.500
h macchina centro diretto 2	nr.	H.C.L.2	6.000	6.000
h macchina centro diretto 3	nr.	H.C.L.3	6.000	6.000
componenti assemblati	nr.	A.C.	11.600	11.600
giacenza media prod. lavoraz.	€	G.L.	450.000	-
prodotti assemblati	nr.	A.P.	11.600	11.600
movimentazioni compon. mag./linea	nr.	M.T.	310	310
giacenza media componenti	€	G.C.	754.000	754.000
giacenza media prod. finiti	€	G.F.	450.000	450.000

DISTINTA DELLE ATTIVITA' E PROSPETTO PER IL CALCOLO DEL COSTO DI PRODOTTO - valori a consuntivo

Attività	unità di misura	Misure output	Descrizione	Volumi di output	Usage output					Costo delle attività		
					A	B	C	D	E	Costo totale	Costo unitario	A
Assemblaggio	nr.	A.P.	prodotti assemblati	11.600	1200	2700	6600	750	350	413.601,95	35,66	42.786,4
Attese/scorte in lavorazione	I	G.L.	giacenza media prod. lavoraz.	450.000	90.000,00	112.500,00	180.000,00	45.000,00	22.500,00	54.024,96	0,12	10.804,3
Attività pubblicitaria, fiere e promozioni	nr.	R.F.	reference prodotti	5	1	1	1	1	1	63.911,62	12.782,32	12.782,3
Attrezzaggio macchine	nr.	L.P.	lotti produzione	220	20	40	130	20	10	187.394,43	851,79	17.035,8
Budgeting e Co.Ge	I	V.P.	valore di produzione	10.270.000	1.345.000	2.360.000	4.905.000	1.110.000	550.000	64.926,09	0,01	8.502,9
Collaudo	nr.	A.P.	prodotti assemblati	11.600	Attribuzione costi delle attività ai prodotti					386,06	9,00	10.798,5
Controllo bolle acquisto	nr.	L.R.	lotti riordino	350	A	B	C	D	E	132,55	14,66	586,5
Controllo bolle acquisto	nr.	D.B.	righe distinte base complessive	20.700	42.786,41	96.269,42	235.325,25	26.741,51	12.479,37	018,93	1,16	3.481,0
Controllo fatture d'acquisto	nr.	L.R.	lotti riordino	350	10.804,99	13.506,24	21.609,98	5.402,50	2.701,25	852,98	88,15	3.526,0
Controllo stato avanzamento commesse	nr.	L.P.	lotti produzione	220	12.782,32	12.782,32	12.782,32	12.782,32	12.782,32	531,50	179,69	3.593,7
Emissione disegni	nr.	D.I.	nr. disegni e schede tecniche	280	17.035,86	34.071,71	110.733,07	17.035,86	8.517,93	079,27	71,71	3.227,0
Manutenzione fabbricati, macchine e impianti	nr.	L.P.	lotti produzione	220	17.035,86	34.071,71	110.733,07	17.035,86	8.517,93	853,08	749,33	14.986,6
Emissione distinte base	nr.	D.B.	righe distinte base complessive	20.700	8.502,98	14.919,73	31.009,00	7.017,33	3.477,05	079,27	0,97	2.910,0
Emissione fatture di vendita	nr.	F.E.	fatture di vendita	1.800	10.798,56	24.296,75	59.392,07	6.749,10	3.149,58	137,10	14,52	3.630,1
Emissione ordini acquisto	nr.	L.R.	lotti riordino	350	586,58	1.026,51	3.079,53	293,29	146,64	927,84	102,65	4.106,0
Gestione paghe e contributi	I	V.P.	valore di produzione	10.270.000	3.481,00	6.381,84	13.343,85	580,17	232,07	169,17	0,02	20.845,4
Esplosione prodotti / componenti	nr.	D.B.	righe distinte base complessive	20.700	3.526,06	6.170,60	18.511,79	1.763,03	881,51	999,18	1,21	3.623,0
Rilevazione dati personale (ore lavor., assent.)	I	V.P.	valore di produzione	10.270.000	3.593,77	7.187,54	23.359,52	3.593,77	1.796,89	036,79	0,01	8.910,3
Gestione conti bancari	nr.	N.C.B.	contabili bancarie	3.800	3.227,03	2.509,91	11.473,87	1.434,23	1.434,23	857,54	13,65	5.458,6
Gestione incassi	nr.	F.E.	fatture di vendita	1.800	14.986,64	29.973,29	97.413,19	14.986,64	7.493,32	720,44	14,29	3.572,2
Gestione pagamenti	nr.	L.R.	lotti riordino	350	2.910,04	5.335,07	11.155,15	485,01	194,00	720,44	73,49	2.939,4
Gestione rapporti agenti e distributori	nr.	A.Ve.	numero agenti di vendita	54	3.630,15	5.808,25	14.520,61	1.089,05	1.089,05	174,89	2.910,65	43.659,6
Gestione rapporti personale	I	V.P.	valore di produzione	10.270.000	4.106,04	7.185,57	21.556,70	2.053,02	1.026,51	455,95	0,02	29.919,5
					20.845,43	36.576,36	76.019,94	17.203,29	8.524,15			
					3.623,07	6.642,29	13.888,43	603,84	241,54			
					8.910,37	15.634,55	32.494,69	7.353,54	3.643,64			
					5.458,69	10.235,04	32.069,79	2.388,18	1.705,84			
					3.572,28	5.715,65	14.289,13	1.071,68	1.071,68			
					2.939,48	5.144,09	15.432,26	1.469,74	734,87			
					43.659,69	14.553,23	69.855,51	20.374,52	8.731,94			
					29.919,50	52.498,15	109.111,63	24.691,93	12.234,74			

COSTI PIENI DI PRODOTTO, CON ATTRIBUZIONE DEI COSTI DELLE LAVORAZIONI INTERNE (modello CC)

Anno di riferimento 31/12/2016 consuntivo

DESCRIZIONE	Prodotto A	Prodotto B	Prodotto C	Prodotto D	Prodotto E	Totale
Dati di produzione e vendita						
Fatturato di vendita prodotto	€ 1.345.000,00	€ 2.360.000,00	€ 4.905.000,00	€ 1.110.000,00	€ 550.000,00	€ 10.270.000,00
Valore di produzione (voci A1 e A2 consuntivo)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
unità vendute	1.200	2.700	6.600	750	350	11.600
unità prodotte	1.200	2.700	6.600	750	350	11.600
giacenze p.f e semil. (nr.)	-	-	-	-	-	-
prezzo unitario medio vendita	€ 1.120,83	€ 874,07	€ 743,18	€ 1.480,00	€ 1.571,43	€ 1.157,90
Costi diretti della produzione						Media
% materie prime e componenti prodotto	43,00%	47,00%	49,00%	46,00%	50,39%	47,08%
costo totale mp e componenti	€ 578.350,00	€ 1.109.200,00	€ 2.403.450,00	€ 510.600,00	€ 250.450,00	€ 4.852.050,00
costo unitario mp e componenti	€ 481,96	€ 410,81	€ 364,16	€ 680,80	€ 715,57	€ 530,66
giacenze mp e componenti						
costo delle lavorazioni esterne	€ 25.500,00	€ 41.000,00	€ 38.000,00	€ 11.500,00	€ 13.505,00	€ 129.505,00
costo unitario lavorazioni esterne	€ 21,25	€ 15,19	€ 5,76	€ 15,33	€ 38,59	€ 19,22
costo totale imballaggi	€ 2.500,00	€ 6.000,00	€ 18.000,00	€ 2.000,00	€ 2.320,00	€ 30.820,00
costo unitario imballaggi	€ 2,08	€ 2,22	€ 2,73	€ 2,67	€ 6,63	€ 3,27
totale	€ 606.350,00	€ 1.156.200,00	€ 2.459.450,00	€ 524.100,00	€ 266.275,00	€ 5.012.375,00
Costi diretti della vendita						

COSTI PIENI DI PRODOTTO, CON ATTRIBUZIONE DEI COSTI DELLE ATTIVITA' (modello ABC)

Anno di riferimento 31/12/2016 consuntivo

DESCRIZIONE	Prodotto A	Prodotto B	Prodotto C	Prodotto D	Prodotto E	Totale
Dati di produzione e vendita						
Fatturato di vendita prodotto	€ 1.345.000,00	€ 2.360.000,00	€ 4.905.000,00	€ 1.110.000,00	€ 550.000,00	€ 10.270.000,00
Valore di produzione (voci A1 e A2 consuntivo)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
unità vendute	1.200	2.700	6.600	750	350	11.600
unità prodotte	1.200	2.700	6.600	750	350	11.600
giacenze p.f e semil. (nr.)	-	-	-	-	-	-
prezzo unitario medio vendita	€ 1.120,83	€ 874,07	€ 743,18	€ 1.480,00	€ 1.571,43	€ 1.157,90
Costi diretti della produzione						Media
% materie prime e componenti prodotto	43,00%	47,00%	49,00%	46,00%	50,39%	47,08%
costo totale mp e componenti	€ 578.350,00	€ 1.109.200,00	€ 2.403.450,00	€ 510.600,00	€ 250.450,00	€ 4.852.050,00
costo unitario mp e componenti	€ 481,96	€ 410,81	€ 364,16	€ 680,80	€ 715,57	€ 530,66
giacenze mp e componenti						
costo delle lavorazioni esterne	€ 25.500,00	€ 41.000,00	€ 38.000,00	€ 11.500,00	€ 13.505,00	€ 129.505,00
costo unitario lavorazioni esterne	€ 21,25	€ 15,19	€ 5,76	€ 15,33	€ 38,59	€ 19,22
costo totale imballaggi	€ 2.500,00	€ 6.000,00	€ 18.000,00	€ 2.000,00	€ 2.320,00	€ 30.820,00
costo unitario imballaggi	€ 2,08	€ 2,22	€ 2,73	€ 2,67	€ 6,63	€ 3,27
totale	€ 606.350,00	€ 1.156.200,00	€ 2.459.450,00	€ 524.100,00	€ 266.275,00	€ 5.012.375,00

CALCOLO DEI COSTI DI PRODOTTO: CONFRONTO TRA I DUE MODELLI APPLICATI

Anno di riferimento

31/12/2016

consuntivo

DESCRIZIONE	Prodotto A	Prodotto B	Prodotto C	Prodotto D	Prodotto E	Totale
MDC totale	€ 679.302,00	€ 1.134.800,00	€ 2.352.790,00	€ 552.950,00	€ 266.766,00	Media
MDC %	51%	48%	48%	50%	49%	49%
MDC unitario	€ 566,09	€ 420,30	€ 356,48	€ 737,27	€ 762,19	
Costi pieni totali lavorazioni interne	€ 394.208,79	€ 886.969,78	€ 2.168.148,36	€ 246.380,50	€ 114.977,56	€ 3.810.685,00
Costi pieni unitari lavorazioni interne	€ 328,51	€ 328,51	€ 328,51	€ 328,51	€ 328,51	
Utile netto totale per prodotto	€ 285.093,21	€ 247.830,22	€ 184.641,64	€ 306.569,50	€ 151.788,44	€ 1.175.923,00
Costi pieni totali delle attività	€ 492.490,18	€ 846.216,31	€ 1.910.703,66	€ 343.615,87	€ 217.658,98	€ 3.810.685,00
Costi unitari attività	€ 410,41	€ 313,41	€ 289,50	€ 458,15	€ 621,88	
Utile netto totale per prodotto	€ 186.811,82	€ 288.583,69	€ 442.086,34	€ 209.334,13	€ 49.107,02	€ 1.175.923,00

N.B.:

Questa presentazione ha unicamente lo scopo di illustrare le caratteristiche tecniche e le specifiche di utilizzo del programma DRIVING. Il programma è di proprietà esclusiva di EASY SHARE FINANCE. Non è consentito divulgare, né utilizzare la presentazione per scopi didattici o altre finalità senza preventiva autorizzazione di EASY SHARE FINANCE.